

## 7-2-3 학습동아리 활성화

| 완료시기 |       | 사업주체 |           |     |      | 신규여부 |      | 예산구분 |     | 소요예산<br>(백만원) |  |
|------|-------|------|-----------|-----|------|------|------|------|-----|---------------|--|
| 입기내  | 입기후   | 국가   | 도         | 나주시 | 민간   | 신규   | 계속   | 예산   | 비예산 |               |  |
| ○    |       |      |           | ○   |      |      | ○    | ○    |     | 84.7          |  |
| 추진상황 | 완료 종결 |      | 완료 후 계속추진 |     | 정상추진 |      | 일부추진 |      | 이행률 | 56.67%        |  |
|      |       |      | ○         |     |      |      |      |      |     |               |  |

❖ **정책목표:** 시정의 정책적 참여를 원하는 직원에 대한 정책 연구활동 지원으로 역량강화 및 정책 참여문화 조성, 소통하는 조직문화로 혁신

### □ 현황 및 정책개요

#### ○ 추진근거

- 「나주시 시정연구모임 뜻세움 운영 조례」
- 「나주시 시정연구모임 뜻세움 운영 조례 시행규칙」
- 민선 8기 공약과제(7-2-3) : 학습동아리 활성화

#### ○ 운영개요

- 명 칭 : 시정연구모임 ‘뜻세움’
- 운영기간 : 매년
- 구성인원 : 10개팀(팀당 10명 내외), 공무원 및 전문가·시민 등(20% 범위)
- 과제내용 : 시정 정책, 시민 서비스, 지역경제 활성화, 문화체육환경 진흥 등
- 활용방안 : 시정발전을 위해 제안내용은 담당부서에서 도입·추진



#### ○ 추진현황 : 총 9회 추진(70개 팀 / 70개 과제 / 667명 참여)

- 추진 : '11년~'14년(4회), '16년~'17년(2회), '19년(1회), '21년(1회), '23년(1회)
- 미추진 : 참여율 미달('15년, '18년, '20년, '22년<sup>코로나19</sup>, '24년)

#### ○ 연도별 주요 반영 시책(70건 중 52건 반영 / 반영률 74%)

- (2019년) 나주사랑상 품권 활성화 방안 외 6건
- (2021년) 공공배달앱 도입방안 외 4건
- (2023년) 전국최초!! 노인 밀착형 스마트 기기 활용 돌봄 체계 조성 외 5건

○ 개선방안 검토

- (사 유) 참여팀 미달로 2024년 시정연구모임 ‘뜻세움’ 미운영
- (개선방안) 2025년 정책 벤치마킹 원정대 운영계획 수립·추진
  - 연구일지 및 논문 작성 등의 심적 부담감을 덜어 직원들의 적극적인 참여 유도
  - 높은 포상금에 상응하는 연구 결과에 대한 의문 해소
- (개선내용)
  - ⇒ 소수정예멤버로 원정대를 구성하여 타 지자체·기관의 우수한 정책을 벤치마킹하여 시책 발굴

□ 2025년 정책 벤치마킹 원정대 운영

- (추진배경) 공무원 학습동아리 활성화 방안
- (추진방향) 4명 이내 1개팀을 구성하여 타 시도 및 기관의 우수한 정책을 벤치마킹하여 창의적인 시책 발굴을 통해 시정 성과 극대화
- (신청대상) 전 직원
- (선정인원) 9개 팀(1팀당 4명 이내)
- (주 제) 시정에 접목가능한 소관 분야
- (소요예산) 금13,200천원
- (포상계획) 최우수상(1,000천원), 우수상(700천원), 참가상(전체) 500천원

< 연차별 추진일정 >

| 세부 추진상황             | 2022년 |   | 2023년 |   |   |   | 2024년 |   |   |   | 2025년 |   |   |   | 2026년 |   | 비고 |
|---------------------|-------|---|-------|---|---|---|-------|---|---|---|-------|---|---|---|-------|---|----|
|                     | 3     | 4 | 1     | 2 | 3 | 4 | 1     | 2 | 3 | 4 | 1     | 2 | 3 | 4 | 1     | 2 |    |
| 학습동아리 활성화 추진 계획 수립  |       |   |       |   |   |   |       |   |   |   |       |   |   |   |       |   |    |
| 학습동아리 정책 보고회 개최     |       |   |       |   |   |   |       |   |   |   |       |   |   |   |       |   |    |
| 정책 벤치마킹 원정대 계획 수립   |       |   |       |   |   |   |       |   |   |   |       |   |   |   |       |   |    |
| 정책 벤치마킹 원정대 선정·운영   |       |   |       |   |   |   |       |   |   |   |       |   |   |   |       |   |    |
| 정책 벤치마킹 원정대 우수정책 평가 |       |   |       |   |   |   |       |   |   |   |       |   |   |   |       |   |    |

< 연도별 투자 계획 >

(단위 : 백만원)

| 연도별<br>사업별     | 재원  | 총계   | 기 투자 | 임기내  |      |      |      |      |      | 임기후<br>투 자 |
|----------------|-----|------|------|------|------|------|------|------|------|------------|
|                |     |      |      | 소계   | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 |            |
| '뜻세움'운영<br>활성화 | 총 계 | 84.7 | 0    | 84.7 | 0    | 33   | 18.5 | 13.2 | 20   | 0          |
|                | 국 비 | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0          |
|                | 도 비 | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0          |
|                | 시 비 | 84.7 | 0    | 84.7 | 0    | 33   | 18.5 | 13.2 | 20   | 0          |
|                | 기 타 | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0          |
| 집행액            | 33  | 0    | 33   | 0    | 33   | 0    | 0    | 0    | 0    | 0          |

□ **추진실적(2022. 7. 1. ~ 현재)**

- 시정연구모임 ‘뜻세움’ 운영 활성화 계획 수립 : 2022. 10.  
- 공모과제 1가지 지정, 최우수 1개팀 포상금 상향 지급(600만원→1,000만원)
- 2023년도 시정연구모임 ‘뜻세움’ 운영계획 수립 : 2022. 12.
- 뜻세움 참가팀 공모(6개팀, 53명) 및 연구 활동 개시 : 2023. 3.~9.
- 뜻세움 최종 발표회 및 우수팀 선정 : 2023. 9.

| 순 위   | 팀 명      | 과 제 명                        | 인센티브           |
|-------|----------|------------------------------|----------------|
| 최우수상  | 골든타임     | 미래의 나를 위한 더+안심 리빙랩 프로젝트      | 10,000천원(0.5점) |
| 우 수 상 | 뉴노멀      | 나주형 뉴노멀(Normal) 체류관광 육성 정책모형 | 5,000천원(0.2점)  |
| 장 려 상 | 키워줄게 낱아쥐 | 생애주기별 결혼·임산·출산 지원 방안 마련      | 3,000천원(0.2점)  |

- 발굴된 연구과제에 대한 시책 도입·추진 : 2023. 10.
- 2024년도 ‘뜻세움’ 운영계획 수립 : 2024. 2.
- 2024년도 ‘뜻세움’ 공모 신청·접수 : 2024. 3.  
※ 총 3개 팀 접수
- 2024년도 ‘뜻세움’ 미운영계획 보고 : 2024. 4.
- 2025년도 ‘정책 벤치마킹 원정대’ 운영계획(안) 보고 : 2024. 9.
- 2025년도 ‘정책 벤치마킹 원정대’ 계획 수립 : 2025. 2.
- 2025년도 ‘정책 벤치마킹 원정대’ 신청·접수 : 2025. 2.~3.
- 2025년도 ‘정책 벤치마킹 원정대’ 선정 및 운영 : 2025. 4.~  
※ (선정현황) 9개팀(35명)

| 연번 | 부 서 명     | 내 용                          |
|----|-----------|------------------------------|
| 1  | 시민봉사과(4명) | 민원서비스 종합 평가 등급 향상을 위한 벤치마킹   |
| 2  | 관 광 과(4명) | 읍성권 관광활성화 관련 선진지 방문 등 벤치마킹   |
| 3  | 문화예술과(3명) | 문학자원 및 문학관광 활성화 방안 마련 등 벤치마킹 |
| 4  | 복지정책과(4명) | 복지자원 전달체계 구축 및 운영사례 벤치마킹     |
| 5  | 가족아동과(4명) | 영유아 발달지원사업 운영 방안 모색 등 벤치마킹   |
| 6  | 도시미화과(4명) | 자원회수시설(소각, 재활용선별) 등 벤치마킹     |
| 7  | 농업정책과(4명) | 계절근로자 신규정책 방향 수립 등 벤치마킹      |
| 8  | 기술지원과(4명) | 노지 스마트기술 발굴 등 벤치마킹           |
| 9  | 보건행정과(4명) | 흉어 냄새 저감 산업정책 기획 등 벤치마킹      |

○ 2025년도 ‘정책 벤치마킹 원정대’ 결과보고서 제출(→기획예산실) : 2025. 5~7.

< 공약달성 확인지표 >

2025. 3. 31. 기준

| 확인지표                       | 단위 | 구분      | 2022 | 2023 | 2024  | 2025 | 2026. 6. | 이행률 (%) |
|----------------------------|----|---------|------|------|-------|------|----------|---------|
| 추진계획 수립                    | 회  | 목표 (누계) | 1(1) | 1(2) | 1(3)  | 1(4) | 1(5)     | 80      |
|                            |    | 이행 (누계) | 1(1) | 1(2) | 1(3)  | 1(4) |          |         |
| 보고회 개최<br>(성과공유 및 평가)      | 회  | 목표 (누계) |      | 1(1) | 1(2)  | 1(3) |          | 33.33   |
|                            |    | 이행 (누계) |      | 1(1) | - (1) |      |          |         |
| 공약 이행률 (각 지표 이행률의 평균으로 산출) |    |         |      |      |       |      |          | 56.67   |

※ 2022년 ‘뜻세움’ 운영 관련 설문조사 결과: ‘뜻세움’ 격년 운영 채택(기획예산실-5153)

- 2023년도 새정부 국정기조 및 민선8기 정책과 연계 추진

- 뜻세움 미운영 연도는 시정 제안제도\* 적극 활용

\* 「나주 혁신아이디어뱅크」 추진 계획 수립 및 시행 중(기획예산실-12706)

□ 기대효과

- 공통주제에 대한 직원 간 협업을 통해 시민이 체감할 수 있는 정책 개발
- MZ-기성세대가 화합할 수 있는 소통 창구 역할 및 조직문화 혁신
- 우리 시 연계 주요 공모과제 및 신규시책 제안 등 적극 발굴