

7-2-3 학습동아리 활성화

완료시기		사업주체				신규여부		예산구분		소요예산 (백만원)
입기내	입기후	국가	도	나주시	민간	신규	계속	예산	비예산	84.7
○				○			○	○		
추진상황	완료 종결		완료 후 계속추진		정상추진		일부추진		이행률	56.67%
			○							

❖ **정책목표:** 시정의 정책적 참여를 원하는 직원에 대한 정책 연구활동 지원으로 역량강화 및 정책 참여문화 조성, 소통하는 조직문화로 혁신

□ 현황 및 정책개요

○ 추진근거

- 「나주시 시정연구모임 뜻세움 운영 조례」
- 「나주시 시정연구모임 뜻세움 운영 조례 시행규칙」
- 민선 8기 공약과제(7-2-3) : 학습동아리 활성화

○ 운영개요

- 명 칭 : 시정연구모임 ‘뜻세움’
- 운영기간 : 매년
- 구성인원 : 10개팀(팀당 10명 내외), 공무원 및 전문가·시민 등(20% 범위)
- 과제내용 : 시정 정책, 시민 서비스, 지역경제 활성화, 문화체육환경 진흥 등
- 활용방안 : 시정발전을 위해 제안내용은 담당부서에서 도입·추진



○ 추진현황 : 총 9회 추진(70개 팀 / 70개 과제 / 667명 참여)

- 추진 : '11년~'14년(4회), '16년~'17년(2회), '19년(1회), '21년(1회), '23년(1회)
- 미추진 : 참여율 미달('15년, '18년, '20년, '22년^{코로나19}, '24년)

○ 연도별 주요 반영 시책(70건 중 52건 반영 / 반영률 74%)

- (2019년) 나주사랑상 품권 활성화 방안 외 6건
- (2021년) 공공배달앱 도입방안 외 4건
- (2023년) 전국최초!! 노인 밀착형 스마트 기기 활용 돌봄 체계 조성 외 5건

○ 개선방안 검토

- (사 유) 참여팀 미달로 2024년 시정연구모임 ‘뜻세움’ 미운영
- (개선방안) 2025년 정책 벤치마킹 원정대 운영계획 수립·추진
 - 연구일지 및 논문 작성 등의 심적 부담감을 덜어 직원들의 적극적인 참여 유도
 - 높은 포상금에 상응하는 연구 결과에 대한 의문 해소
- (개선내용)
 - ⇒ 소수정예멤버로 원정대를 구성하여 타 지자체·기관의 우수한 정책을 벤치마킹하여 시책 발굴

□ 2025년 정책 벤치마킹 원정대 운영

- (추진배경) 공무원 학습동아리 활성화 방안
- (추진방향) 4명 이내 1개팀을 구성하여 타 시도 및 기관의 우수한 정책을 벤치마킹하여 창의적인 시책 발굴을 통해 시정 성과 극대화
- (신청대상) 전 직원
- (선정인원) 10개 팀 내외(1팀당 4명 이내)
- (주 제) 시정에 접목가능한 소관 분야
- (소요예산) 금13,200천원
- (포상계획) 최우수상(1,000천원), 우수상(700천원), 참가상(전체) 500천원

< 연차별 추진일정 >

세부 추진상황	2022년		2023년				2024년				2025년				2026년		비고
	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	
학습동아리 활성화 추진 계획 수립																	
학습동아리 정책 보고회 개최																	
정책 벤치마킹 원정대 계획 수립																	
정책 벤치마킹 원정대 우수정책 평가																	

< 연도별 투자 계획 >

(단위 : 백만원)

연도별 사업별	재원	총계	기 투자	임기내						임기후 투 자
				소계	2022	2023	2024	2025	2026	
'뜻세움'운영 활성화	총 계	84.7	0	84.7	0	33	18.5	13.2	20	0
	국 비	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	도 비	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	시 비	84.7	0	84.7	0	33	18.5	13.2	20	0
	기 타	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	집행액	33	0	33	0	33	0	0	0	0

□ 추진실적(2022. 7. 1. ~ 현재)

- 시정연구모임 ‘뜻세움’ 운영 활성화 계획 수립 : 2022. 10.
- 공모과제 1가지 지정, 최우수 1개팀 포상금 상향 지급(600만원→1,000만원)
- 2023년도 시정연구모임 ‘뜻세움’ 운영계획 수립 : 2022. 12.
- 뜻세움 참가팀 공모(6개팀, 53명) 및 연구 활동 개시 : 2023. 3.~9.
- 뜻세움 최종 발표회 및 우수팀 선정 : 2023. 9.

순 위	팀 명	과 제 명	인센티브
최우수상	골든타임	미래의 나를 위한 더+안심 리빙랩 프로젝트	10,000천원(0.5점)
우 수 상	뉴노멀	나주형 뉴노멀(Normal) 체류관광 육성 정책모형	5,000천원(0.2점)
장 려 상	키워즐게 남아줘	생애주기별 결혼·임신·출산 지원 방안 마련	3,000천원(0.2점)

- 발굴된 연구과제에 대한 시책 도입·추진 : 2023. 10.
- 2024년도 ‘뜻세움’ 운영계획 수립 : 2024. 2.
- 2024년도 ‘뜻세움’ 공모 신청·접수 : 2024. 3.
※ 총 3개 팀 접수
- 2024년도 ‘뜻세움’ 미운영계획 보고 : 2024. 4.
- 2025년도 ‘정책 벤치마킹 원정대’ 운영계획(안) 보고 : 2024. 9.
- 2025년도 ‘정책 벤치마킹 원정대’ 계획 수립 : 2025. 2.
- 2025년도 ‘정책 벤치마킹 원정대’ 신청·접수 : 2025. 2.~3.
- 2025년도 ‘정책 벤치마킹 원정대’ 선정 및 운영 : 2025. 4.~
※ 총 7개 팀(27명) 선정 / (1차신청) 2. 10.~2. 28. (2차신청) 3. 7.~3. 20.

연번	구 분	부 서 명	내 용
1	1차 신청	관 광 과(4명)	읍성권 관광활성화 관련 선진지 방문 등 벤치마킹
2		가족아동과(4명)	영유아 발달지원사업 운영 방안 모색 등 벤치마킹
3		도시미화과(4명)	자원회수시설(소각, 재활용선별) 등 벤치마킹
4		농업정책과(4명)	계절근로자 신규정책 방향 수립 등 벤치마킹
5		보건행정과(4명)	홍어 냄새 저감 산업정책 기획 등 벤치마킹
6	2차 신청	문화예술과(3명)	문학자원 및 문학관광 활성화 방안 마련 등 벤치마킹
7		기술지원과(4명)	노지 스마트기술 발굴 등 벤치마킹

< 공약달성 확인지표 >

2025. 3. 31. 기준

확인지표	단위	구분	2022	2023	2024	2025	2026. 6.	이행률 (%)
추진계획 수립	회	목표 (누계)	1(1)	1(2)	1(3)	1(4)	1(5)	80
		이행 (누계)	1(1)	1(2)	1(3)	1(4)		
보고회 개최 (성과공유 및 평가)	회	목표 (누계)		1(1)	1(2)	1(3)		33.33
		이행 (누계)		1(1)	- (1)			
공약 이행률 (각 지표 이행률의 평균으로 산출)								56.67

□ 기대효과

- 공통주제에 대한 직원 간 협업을 통해 시민이 체감할 수 있는 정책 개발
- MZ-기성세대가 화합할 수 있는 소통 창구 역할 및 조직문화 혁신